



Hjem

## Katalysatorfabrikken på Linderupvej

**Siden 1963 har Haldor Topsøes fabrik produceret katalysatorer i det nordlige Frederikssund. I dag er virksomheden byens største privatejede virksomhed.**



Det er omkring 50 år siden, Frederikssund Kommune tilbød Haldor Topsøe at købe arealet Linderupgaard, da man vidste, at han havde planer om at bygge en fabrik i Nordsjælland. I 1963 startede produktionen af katalysatorer på Linderupvej, og i dag er Haldor Topsøes Katalysatorfabrik i det nordlige af Frederikssund by med sine 600 medarbejdere byens største privatejede virksomhed. Haldor Topsøes virksomhed, der blev grundlagt i 1940, var personligt ejet frem til starten af

1970'erne, hvor den blev omdannet til et aktieselskab. På det tidspunkt blev siliciumfabrikken også solgt fra til Topsil. Haldor Topsøe A/S er i dag 100 procent familieejet, og koncernen beskæftiger på verdensplan omkring 1.800 medarbejdere.

- Haldor Topsøe fylder 95 i næste måned og er stadig aktiv, siger fabriksdirektør Søren Brun Hansen og fortæller, at Topsøe jævnligt kommer til fabrikken i Frederikssund og har store visioner for, hvad man skal om fem, 10 og 15 år.
- Han er samme årgang som Mærsk Mc-Kinney, der må have været noget godt i årgang 1913, tilføjer Søren Brun Hansen med et smil.

### Katalysatorer som miljøkrav

Fabrikken på Linderupvej er en katalysatorfabrik, men hvad vil det egentlig sige? Søren Brun Hansen forklarer: – Alt det, vi laver, er katalysatorer. De bruges til at sætte kemiske reaktioner i gang og til at øge reaktionshastigheden. Han beskriver de tre hovedområder, Topsøe leverer til: Dels er der gødningsindustrien, hvor katalysatorerne bl.a. anvendes til fremstilling af ammoniak: En stor del af verdens kunstgødning indeholder ammoniak, som er fremstillet ved hjælp af teknologi fra Topsøe. På det marked har man været, lige siden fabrikken startede. Dels bruges katalysatorer i olieraffinaderier, når olien skal renses for svovl- og kvælstofforbindelser for at fremstille miljøvenlig diesel. Endelig bruges katalysatorer til rensning af røgen fra kraftværker. Således er katalysatorer og teknologi fra Topsøe i brug på begge kraftværksblokke på Avedøreværket og mange andre danske kraftværker for at forhindre udledning af kvælstofoxider, der giver anledning til syreregn. Næsten samme metode bruges til at lave katalysatorer til fx diesellastbiler og -busser. Der leveres omkring 1.000 katalysatorer om ugen til mellemstore diesellastbiler.

På flere af disse områder er brugen af katalysatorer defineret af lovgivning, og det er både en fordel og en ulempe for Topsøe, fortæller fabriksdirektøren. Fordelen er, at miljøkravene bliver skrapere og skrapere, og Topsøes marked dermed i teorien bliver større og større, fordi flere og flere har brug for virksomhedens produkter. – Det, der er en ulempe, siger Søren Brun Hansen, er, at når

behovet er lovgivningsbestemt, så er der ikke mange, der er interesseret i at gå videre end lovgivningen. Hvis vi kommer med et produkt, der er dobbelt så godt som det, lovgivningen kræver, så siger kunden: *Og hvad så? Jeg skal bare overholde lovgivningen.* Det positive for os er, at det er et marked, der bliver ved med at være der og også vokser. Der er ikke nogen, der i deres vildeste fantasi kan forestille sig, at man vil slække på kravene og fx sige: *Det er fint, bilerne skal forurene mere, end de gjorde sidste år.*

### Certificeret efter internationale standarder

Som virksomhed er Topsøe selv underlagt en række krav fra myndighedernes side, bl.a. på miljøområdet. Her har man valgt at gå videre end myndighedernes krav og har ladet sig miljøcertificere efter internationale standarder. Men det er ikke stoppet her. – Vi har valgt at blive arbejdsmiljøcertificeret, vi har valgt at blive energicertificeret og så videre. Det er alt sammen noget, vi har valgt, det er der ingen, der tvinger os til, siger Søren Brun Hansen. Til gengæld er det noget, der ses positivt på fra både kunder, naboer og medarbejderes side; aktører, som det alle er vigtigt at tage hensyn til.



Det er en udfordring for en fabrik med otte produktionsafsnit og et areal på 150.000 m<sup>2</sup> at ligge helt tæt på almindelig beboelse, som katalysatorfabrikken gør. Men Søren Brun Hansen synes nu, at man har "et ganske fornuftigt forhold til naboerne", som hvert andet år inviteres til åbent hus-arrangementer, hvor der er rundvisning og information om, hvad der p.t. foregår på fabrikken. Medarbejdernes ve og vel ligger også virksomheden meget på sinde. – Et af Haldor Topsøes egne mantraer helt fra starten var, at Topsøe skal være et godt sted at være og have været, fortæller Søren Brun Hansen og fortsætter: – Det lyder banalt, men det er stadig en af grundtankerne.

Fabrikken kører i femholdsskift, og der arbejdes i princippet året rundt, døgnet rundt, så der er mange skifteholdsarbejdere. Og at være på skiftehold er "ikke gratis hverken for helbred eller familieliv, hvis ikke man kan tage hånd om sig selv", som fabriksdirektøren udtrykker det. Gennem en spørgeskemaundersøgelse blandt skifteholdsarbejderne for fem-seks år siden fandt man bl.a. ud af, at der skulle gøres noget ved de sundhedsmæssige aspekter af at arbejde på skiftehold. Og her spiller kosten en stor rolle. Bedriftssundhedstjenesten (BST, i dag Arbejdsmiljøafdelingen) på Topsøe stod bag tiltaget og var med til at få sammensat et menu tilbud, der matcher det, skifteholdsarbejdere har brug for. Det betyder, at der nu tilbydes mad på tre caféer forskellige steder på fabrikken.

– Både de, der går hjem om aftenen, og de, der møder ind på nathold, kan få et varmt måltid serveret, siger Søren Brun Hansen. Vi vil gerne vise, at vi sætter pris på, at medarbejderne ofrer deres nattesøvn på jobbet. Vi vil gerne tilbyde dem noget, som gør, at de også kan beholde deres helbred og kan sove, når de kommer hjem, slår han fast og tilføjer, at mange medarbejdere tager imod tilbuddet om det varme måltid.

### Medarbejdere i flere generationer



På katalysatorfabrikken kommer to tredjedele af de 600 medarbejdere fra Frederikssund Kommune, og der er familier, hvor både anden og tredje generation arbejder i virksomheden. – Vi har en stærk virksomhedskultur, og

måske mere end så mange andre, fordi vi er et familieejet foretagende, siger Søren Brun Hansen. Topsøe er et sted, hvor man, når man først er kommet indenfor og har besluttet sig til at blive, bliver i mange år. Her er mange 25- og 40-års jubilæer.

Og der er også mange forskellige nationaliteter ansat, ikke færre end 29. 20 procent af medarbejderne er af anden etnisk herkomst. Topsøe deltager i Integrationsministeriets og Dansk Industris mangfoldighedsprojekt, som skal være med til at gøre ikkeetniske danskere interesserede i job i industrien. – Jeg tror, det er der, vi har det største potentiale, siger Søren Brun Hansen. Der er ingen arbejdsløshed. Vi skal altså ud og finde ud af, hvor i alverden vi finder dem, der ikke er der. Og her ser han netop unge indvandrere som interessante, især når de opdager, at industrijob ikke kun er for faglærte og operatører, men også for fx laboranter, ingeniører og teknikere. På Topsøe er 190 af de 600 ansatte funktionærer.

Verdensmarkedet for katalysatorer er ca. 100 milliarder kroner, og Topsøe sælger for ca. 3,5 milliarder, altså tre-fire procent af det totale marked. – Vi har nogle nicher, hvor vi er markedsførende. Inden for de områder vil vi have markedsandele, der ligger på minimum 15 procent. Ellers har vi ikke nogen overlevelseschancer på længere sigt, siger Søren Brun Hansen og fortæller, at Topsøe ligesom virksomheder inden for mange andre brancher bliver presset af dygtige producenter i lavtlønslande som fx Kina og Polen. Topsøe har dog ingen planer om at starte produktion i lavtlønsområder. I stedet går man efter at have de bedste produkter, produceret på den mest effektive måde og med den bedste udnyttelse af materialerne.

Læs mere om Haldor Topsøes Katalysatorfabrik på [virksomhedens hjemmeside](#).

**Tekst:** *Bente Hoffmann, Redaktrisen*

April 2008

Udskriftsvenlig

Virksomhedsportrætter

---

FETC - Havnegade 5 A - 3600 Frederikssund - Tlf.: 47 31 37 01 - Fax: 47 31 11 06 - E-mail:  
info@fetc.dk